

# 日本

## 深度学习“精益管理”之旅

日本7天6晚 —— 东京/大阪/京都



【陈春花】著名企业文化与战略专家

企业学习的最好方法是标杆学习法



【彼得·德鲁克】现代管理学之父

企业管理是一种实践  
其本质不在于“知”而在于“行”

## 考察目的

为什么我们要去日本考察？在这里我们可以学到什么？

领略顶级的理论知识：**经营哲学=阿米巴经营**

- 企业导入阿米巴经营后可快速**降低企业的各项成本和费用**，大幅度提高企业的利润；
- 辅助企业明确发展方向，制定竞争策略，帮助企业拓展产品或服务的营销通道与营销方式，从而大大提高销售收入，进而把企业带入快速增长的蓝海领域；
- 根据企业战略重新设计组织架构、优化运作流程，使企业高效、稳健地运作，彻底解放企业生产力、解放老板；
- 鼓励原来只对内交易的部门，有条件地对外营业，迅速裂变出多个赢利单位，进而更大限度地提高企业的利润；
- 促使企业再次进入良性的快速发展阶段，员工的积极性、主动性空前高涨，回到老板创业初期的状态；

## 行程特色

**精益管理：**深入学习京瓷文化，感受阿米巴经营的“道”与“术”

**精益生产：**亲身体验闻名世界的丰田 TPS 生产方式和丰田持续了几十年的丰田式改善

**经营理念：**感受日本的现场精细化管理以及通过员工提案来达到不断的改善效果

**超前技术：**近距离观摩感受全世界所瞩目的“HAL”设备



## 行程安排

天数	日期	活动内容
第一天 北京-大阪	(周日)	抵达大阪, 游览大阪城 (如果航班时间允许) 【晚上】破冰晚宴 (如果航班时间允许)
第二天 大阪-京都	(周一)	【上午】企业参访: 京瓷株式会社 考察亮点: 日本的传统经营哲学和经营文化是如何帮助京瓷快速成长为现代跨国企业的。京瓷的阿米巴经营与京瓷连续 50 年的增长和超高的盈利能力有何关系。 【下午】课程:《阿米巴经营》BY 京瓷咨询公司阿米巴首席咨询师
第三天 京都-名古屋	(周二)	【上午】企业参访: MK 株式会社 考察亮点: 对工作近乎神经质的匠人追求, 日本最佳出租汽车公司带给你超出预期的服务体验。 【下午】企业参访: 丰田产业技术纪念馆 考察亮点: 从丰田织机开始到丰田汽车的整个发展过程以及在发展过程中遇到的问题以及丰田通过不断改善发展壮大历史。
第四天 名古屋-静岗	(周三)	【上午】企业参访: 丰田汽车工厂 考察亮点: 亲身体验闻名世界的丰田 TPS 生产方式和丰田持续了几十年的丰田式改善 (KAIZEN)。 【下午】日本产茶大县静岗县茶园考察、茶道体验
第五天 静岗-东京	(周四)	【上午】微咨询式私董会:《解读丰田经营生产管理方式 TPS》 by 日本能率协会 (号称日本麦肯锡公司) 首席现场管理咨询师 形式: (讲座+分组讨论+自由问答) 学习要点: 结合丰田工厂的参观所感, 系统学习丰田生产方式的运行机制和核心原理。启发对精益生产、精益物流的思考。 【下午】企业参访: 三菱电集团 本田技研 大金集团 : 三选一。 考察亮点: 日本本土老字号级别的匠人企业, 隶属于三菱财阀, 1873 年创业, 通过不断的创新研发让 144 年的三菱始终处于行业领先地位, 其核心竞争力就是对人才的不断培养。
第六天 东京	(周五)	【上午】培训:《丰田的成本管控与人才培养》by 丰田高管分享 学习要点: 结合丰田工厂的参观所感, 系统学习丰田生产方式的运行机制和核心原理。启发对精益生产、精益管理的思考。 【下午】企业参访: 川崎重工业株式会社 考察亮点: 正宗日本百年“央企”, 由造船业起家, 历经百年不倒, 从民用必需品到潜水艇、航空航天、飞船导弹全产业链生产。在这里, 真正感受到日本标杆企业成功的核心精髓: 研发、育人、零库存!
第七天 东京-北京	(周六)	【上午】上午自由活动 【下午】乘飞机返回北京, 抵达北京, 圆满完成考察

**特别说明：**以上行程仅供参考，行程内航班、景点游览及公务安排均视实际情况调整安排，如有变动，以最终实际联系为准。

## 核心参访

### 【京瓷集团】

#### 京瓷集团---京瓷产业链---京瓷经营哲学

京瓷集团---稻盛和夫先生于 1959 年 4 月出资 300 万日元设立于日本国京都府，原称“京都陶瓷株式会社”，是一家以生产精密陶瓷为主营业务的生产商。历经五十余年，从最开始十几人的小作坊式的小工厂，现如今已发展成为世界 500 强企业，拥有员工近 7 万人的跨国集团企业。日本的传统经营哲学和经营文化是如何帮助京瓷快速成长为现代跨国企业的。京瓷的阿米巴经营与京瓷连续 50 年的增长和超高的盈利能力有何关系。



### 【丰田汽车工厂】

#### 以丰田生产方式和管理方式为标志的日本制造业在“生产方式”“组织力”“管理技术”上的领先 改变着 21 世纪全球制造业的存在形式和秩序！

TPS(丰田生产方式)到底强在哪里?JMS(日本经营管理标准)怎样指导企业改善 (KAIZEN) 和革新?

丰田这样的日本企业在从家族经营走向现代化经营上,留下怎样的经验?带着困惑、带着探求,让我们去日本,到世界级的企业现场去亲身感受!

专家认为:“从台湾可以看到中国大陆未来 5-10 年的发展,从日本可以看到中国未来 15-20 年的发展,日本的服务业,特别是银行业、金融业、航运业、保险业以及商业服务业占 GDP 占最大比重,而且处于世界领导地位。

- 1.学习日本服务业先进、精细化的经营管理方式。
- 2.考察日本员工职业化态度和顾客至上的服务理念。
- 3.通过深入解读日本卓越企业的成功经验,学习先进的管理思想和方法,拓宽国际经营视野,持续改善本土企业。
- 4.通过日本权威的管理学教授的沿途讲解和大家的学习和讨论,明确各自企业存在的主要问题,逐步掌握 改善经营绩效的方法。
- 5.学习日本精益化经营管理流程,学习日本以企业文化管理为核心的卓越团队建设经验。



## 核心师资



### 堀直树 教授

阿米巴经营研究会事务局长、  
京瓷咨询管理部长。  
30余年京瓷从业经历。

1993年后致力于阿米巴经营的推广、指导，曾协助50余国内外家企业导入阿米巴管理体系，具有丰富现场指导经验。



### 牧野 芳明教授

牧野 芳明 (まきの よしあき) 教授  
中日产学投资促进中心首席咨询师  
日本能率协会常务理事  
日本能率协会咨询公司大中华区首席代表  
日本能率协会澳洲分公司咨询事业部主任  
精益生产专家，丰田汽车生产现场顾问

## 往期回顾



2018-1

日本TPS管理理论及应用研修之旅



2018-5

日本精益生产与经营管理



2018-6

日本质量管理与品牌提升深度研修班



2017-9

日本5S管理深度研修之旅



2017-10

日本阿米巴经营管理提升班



2017-11

日本丰田精益生产深度研修班

## 招生对象

全球视野、追求极致、执着品质、酷爱创新的企业家、创业家、投资家、合伙人

## 出团时间

根据企业需求发团（除不可控特殊因素外）<http://jp.duibiao.org>

